

## TeamBuilder : Constructor de Echipe



### DESCRIERE

Acest program se adresează **managerilor și trainerilor specializați în teambuilding**.

Programul se bazează pe **experiența** de peste 10 ani și **cercetările** noastre în construirea și dezvoltarea echipelor de înaltă performanță.

Veți deprinde prin învățare din acțiune **abilitățile esențiale pentru succes**: crearea unui mediu care sprijină încrederea și comunicarea deschisă, stabilirea unor principii de lucru clare și eficiente, stabilirea unor scopuri și obiective clare, incitante și aliniate cu strategia organizației.

Veți dobândi **capacitatea și instrumentele** de a conduce echipele către stadiul de înaltă performanță.

Veți învăța **tips and tricks în teambuilding** de la trainerii cu peste 10 ani experiență în domeniu.

### CONȚINUT

**Introducere:** Prezentarea unei imagini globale despre construirea și dezvoltarea echipelor.

**Elemente de bază:** Echipe disfuncționale și echipe performante; Sănătatea echipelor; Conducerea echipei prin diferitele stadii de viață ale acesteia; Roluri în echipă: abordarea rolurilor complementare a lui M. Belbin și abordarea responsabilizării și dezvoltării pe roluri a lui A. Cardon; Exercițiile MECANISMUL PERFECT și ÎNTÂLNIRE OARBĂ

**Modele pentru optimizarea echipelor:** Modelul SCOP – RELAȚII – PROCESE, Sistemul celor 12 criterii de performanță, Modelul Analizei Pozitive, Modelul celor 5 dinamici cheie

**Înțelegerea și schimbarea comportamentului:** Modelul VEZI – OBȚII - ACȚIONEZI pentru înțelegerea modului în care „funcționează” oamenii și a modalităților prin care putem ajuta în producerea unor schimbări pozitive durabile ale comportamentului acestora

**Cum învață oamenii:** Înțelegerea diferitelor stiluri de învățare cu ajutorul unui instrument de auto-evaluare și a modului în care ținem seama în teambuilding de aceste diferențe

**Logica diagnosticului și intervențiilor – de la structură și sistem către individ:** Structura, Conducerea, Procesele de lucru, Relațiile interpersonale, Competențele individuale de lucru în echipă

**Structura:** Analiza mediului organizațional al echipei - practicile manageriale, sistemele, structurile și procesele

**Conducerea:** Analiza competențelor de conducere ale liderului echipei folosind instrumentul LEAP (Leadership Effectiveness Appraisal Package), Analiza și reformularea scopurilor și principiilor de lucru ale echipei

**Procesele:** Analiza proceselor de lucru – AAR (After Action Review), Observarea și îmbunătățirea ședințelor echipei, Analiza rezolvării problemelor și luării deciziilor în echipă, Metoda de rezolvare a problemelor în 5 pași, Activități de teambuilding pentru îmbunătățirea proceselor

**Relatiile:** Analiza motivației echipei, Sociograma, Construirea încrederii, Activități de teambuilding pentru îmbunătățirea relațiilor

**Membrii:** Analiza competențelor individuale de lucru în echipă ale membrilor echipei folosind instrumentul ETM (Effective Team Member)

## DATE DERULARE

**Durata: 2 zile**

**Serii: 23-24 Mai și 3-4 Octombrie 2009**

## DATE LIMITĂ DE ÎNSCRIERE

**11 Mai și 21 Septembrie 2009**

## LOCUL

București, Hotel Parc (în apropiere de Piața Presei Libere)

## STRUCTURA ZILEI DE TRAINING

9.30 – 11.00 – Sesiune training  
11.00 – 11.15 – Pauza de cafea  
11.15 – 12.45 – Sesiune training  
12.45 – 13.15 – Dejun  
13.15 – 14.45 – Sesiune training  
14.45 – 15.00 – Pauza de cafea  
15.00 – 16.30 – Sesiune training

## INVESTIȚIE

**990 RON + TVA (19%) / participant**

Include: suport de curs, handout-uri, video training, caiete de lucru, **certificat/diplomă de participare**, pauzele de cafea, mesele de prânz

## DISCOUNTURI

- 3% pentru înscrierea a 2 participanți
- 5% pentru înscrierea a mai mult de 3 participanți
- 7% pentru cei care au participat în anul curent la un alt program de training din cadrul Academiei

**Discount-urile sunt cumulative!**

## ÎNSCRIERE

1. Descărcați Formularul de înscriere corespunzător acestui program de la [www.gemba.ro/cursuri\\_deschise.html](http://www.gemba.ro/cursuri_deschise.html)
2. Completați Formularul de înscriere și trimiteți-l prin e-mail la [doru.curteanu@gemba.ro](mailto:doru.curteanu@gemba.ro)

## INFORMAȚII

021 337 13 77  
0722 260 158